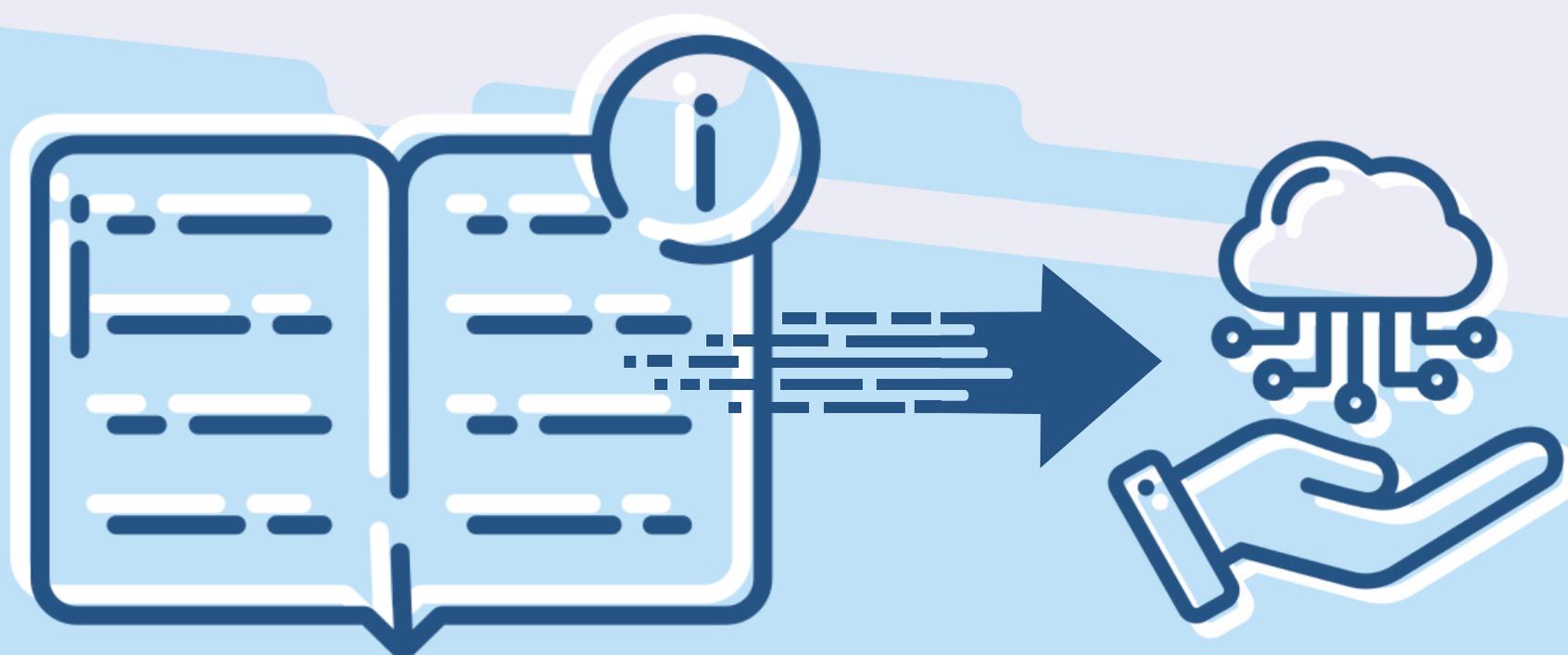


Lección 4

Migración a la nube de AWS



Marco de adopción de la nube de AWS (CAF)

Como ya se ha aprendido en este módulo, la informática en la nube ofrece muchas ventajas con respecto al modelo tradicional. Sin embargo, para la mayoría de las organizaciones, la adopción de la nube no se realiza al instante. La tecnología es una cosa, pero una organización también se compone de personas y procesos, y todos estos tres elementos deben estar en consonancia para una adopción satisfactoria de la nube. La informática en la nube introduce un cambio significativo en la forma en que se obtiene, utiliza y administra la tecnología. También cambia la forma en que las organizaciones presupuestan y pagan los servicios tecnológicos.

La adopción de la nube requiere que los cambios fundamentales se debatan y se tengan en cuenta en toda la organización. También requiere que las partes interesadas de todas las unidades organizativas, tanto dentro como fuera de la TI, respalden estos nuevos cambios. En esta última sección, obtendrá información acerca del CAF de AWS , que se creó para ayudar a las organizaciones a diseñar y recorrer el trayecto acelerado hacia una adopción satisfactoria de la nube.

MARCO DE ADOPCIÓN DE LA NUBE DE AWS



- El CAF de AWS ofrece orientación y prácticas recomendadas a fin de ayudar a las organizaciones a crear un enfoque integral para la informática en la nube, en toda la organización y durante todo el ciclo de vida de la TI, para acelerar la adopción satisfactoria de la nube.
- El CAF de AWS está organizado en seis perspectivas.
- Las perspectivas se componen de conjuntos de capacidades.

El proceso de adopción de la nube de cada organización es único. Sin embargo, para que cualquier organización pueda migrar con éxito su portafolio de TI a la nube, tres elementos (personas, procesos y tecnología) deben estar en consonancia.

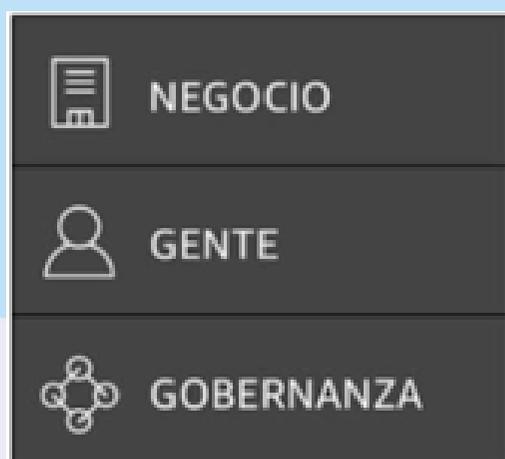
Los líderes empresariales y tecnológicos de una organización deben comprender el estado actual de la organización, el estado del objetivo y la transición necesaria para alcanzar el estado del objetivo, de manera que puedan definir objetivos y crear procesos para el personal.

El Marco de adopción de la nube de AWS (CAF de AWS) ofrece orientación y prácticas recomendadas para ayudar a las organizaciones a identificar deficiencias en las habilidades y los procesos. También ayuda a las organizaciones a crear un enfoque integral para la informática en la nube, en toda la organización y durante todo el ciclo de vida de la TI, con el fin de acelerar la adopción satisfactoria de la nube.

En el máximo nivel, el CAF de AWS organiza la orientación en seis áreas de enfoque, denominadas perspectivas. Las perspectivas abarcan personas, procesos y tecnología. Cada perspectiva se compone de un conjunto de capacidades, que abarca responsabilidades particulares que son propiedad o cuentan con la administración de partes interesadas relacionadas a nivel funcional.

Las capacidades que incluye cada perspectiva se utilizan para identificar qué áreas de su organización requieren atención. Mediante la identificación de deficiencias, se pueden crear flujos de trabajo prescriptivos que ayudan a que el traspaso a la nube sea exitoso.

SEIS PERSPECTIVAS PRINCIPALES



Se enfoca en las capacidades empresariales



Se enfoca en las capacidades técnicas

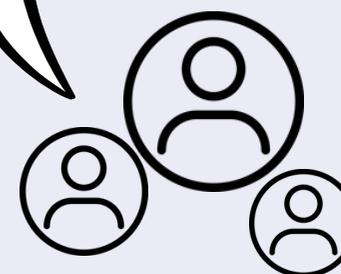
En general, las perspectivas de la empresa, el personal y la gobernanza se centran en las capacidades empresariales; mientras que las perspectivas de plataforma, seguridad y operaciones se centran en las capacidades técnicas.

PERSPECTIVA DE NEGOCIOS

Es necesario garantizar que la TI esté en consonancia con las necesidades empresariales y que las inversiones de TI se puedan rastrear para obtener resultados comerciales demostrables

Capacidades de perspectiva de los negocios

NEGOCIO	
Finanzas de TI	
Estrategia de TI	
Realización de beneficios	
Administración de riesgos empresariales	



Gerentes comerciales, directores de finanzas, responsables del presupuesto y partes interesadas en la estrategia

Las partes interesadas desde la perspectiva de los negocios (por ejemplo, gerentes comerciales, directores de finanzas, responsables del presupuesto y partes interesadas en la estrategia) pueden utilizar el CAF de AWS con el fin de crear un argumento empresarial sólido para la adopción de la nube y de priorizar las iniciativas de adopción de la nube. Las partes interesadas deben asegurarse de que las estrategias y los objetivos empresariales de una organización estén en consonancia con las estrategias y objetivos de la TI.

PERSPECTIVA DEL PERSONAL

Es necesario dar prioridad a la formación técnica, la dotación de personal y los cambios organizativos para crear una organización.

Capacidades de perspectiva del personal

GENTE	
Administración de recursos	
Administración de los incentivos	👤
Administración de la carrera profesional	👤
Administración de la formación técnica	👤
Administración de los cambios en la organización	👤



Directores de recursos humanos y personal

Las partes interesadas desde la perspectiva del personal (por ejemplo, directores de recursos humanos y personal) pueden utilizar el CAF de AWS para evaluar funciones y estructuras organizativas, requisitos de habilidades y procesos nuevos y, así, identificar deficiencias. Realizar un análisis de las necesidades y las deficiencias puede ayudar a priorizar la formación técnica, la dotación de personal y los cambios organizativos para crear una organización ágil.

PERSPECTIVA DE LA GOBERNANZA

Es necesario garantizar que las habilidades y los procesos ajusten la estrategia y los objetivos de la TI con la estrategia y los objetivos empresariales para que la organización pueda maximizar el valor de negocio de su inversión en TI y minimizar los riesgos comerciales.

Capacidades de perspectiva de la gobernanza

GOBERNANZA	
Administración de portafolios	
Administración de proyectos y programas	
Medición del rendimiento empresarial	
Administración de licencias	



Directores de información, directores de programas, arquitectos empresariales, analistas de negocios y administradores de portafolios

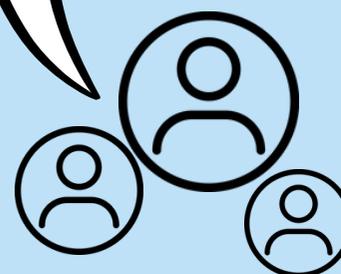
Las partes interesadas desde la perspectiva de la gobernanza (por ejemplo, el director de información, los directores de programas, los arquitectos empresariales, los analistas de negocios y los administradores de portafolios) pueden utilizar el CAF de AWS para concentrarse en las habilidades y los procesos necesarios para poner en consonancia la estrategia y los objetivos de la TI con la estrategia y los objetivos empresariales. Este enfoque ayuda a la organización a maximizar el valor de negocio de su inversión en TI y minimizar los riesgos comerciales.

PERSPECTIVA DE LA PLATAFORMA

Es necesario entender y comunicar la naturaleza de los sistemas de TI y sus relaciones. Tenemos que poder describir la arquitectura del entorno de estado de destino detalladamente.

Capacidades de perspectiva de la plataforma

PLATAFORMA	
Aprovisionamiento de informática	☰
Aprovisionamiento de red	☰
Aprovisionamiento de almacenamiento	☰
Aprovisionamiento de bases de datos	☰
sistemas y soluciones Arquitectura de	☰
Desarrollo de aplicaciones	☰



Directores de tecnología, directores de TI y arquitectos de soluciones

Las partes interesadas desde la perspectiva de la plataforma (por ejemplo, director de tecnología, directores de TI y arquitectos de soluciones) utilizan una variedad de dimensiones y modelos arquitectónicos para comprender y comunicar la naturaleza de los sistemas de TI y sus relaciones. Deben poder describir la arquitectura del entorno de estado de destino detalladamente. El CAF de AWS incluye principios y patrones para la implementación de nuevas soluciones en la nube y para la migración de cargas de trabajo en las instalaciones a la nube.

PERSPECTIVA DE SEGURIDAD

Es necesario garantizar que la organización cumpla con sus objetivos de seguridad

Capacidades de perspectiva de la seguridad

SEGURO	
Administración de identidad y acceso	🔒
Control de detección	🔒
Seguridad de la infraestructura	🔒
Protección de datos	🔒
Respuesta a incidentes	🔒



Director de seguridad de la información, administradores de seguridad de TI y analistas de seguridad de TI

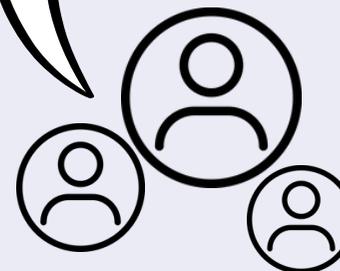
Las partes interesadas desde la perspectiva de la seguridad (por ejemplo, director de seguridad de la información, administradores de seguridad de TI y analistas de seguridad de TI) deben garantizar que la organización cumpla los objetivos de seguridad en materia de visibilidad, auditoría, control y agilidad. Las partes interesadas desde la perspectiva de la seguridad pueden utilizar el CAF de AWS para estructurar la selección y la implementación de controles de seguridad que satisfagan las necesidades de la organización.

PERSPECTIVA DE LAS OPERACIONES

Capacidades de perspectiva de las operaciones

OPERACIONES	
Monitoreo de servicios	⚙️
Monitoreo del rendimiento de la aplicación	⚙️
Administración de inventario de recursos	⚙️
Administración de versiones/ administración de cambios	⚙️
Informes y análisis	⚙️
Continuidad empresarial/ Recuperación de desastres	⚙️
Catálogo de servicios de TI	⚙️

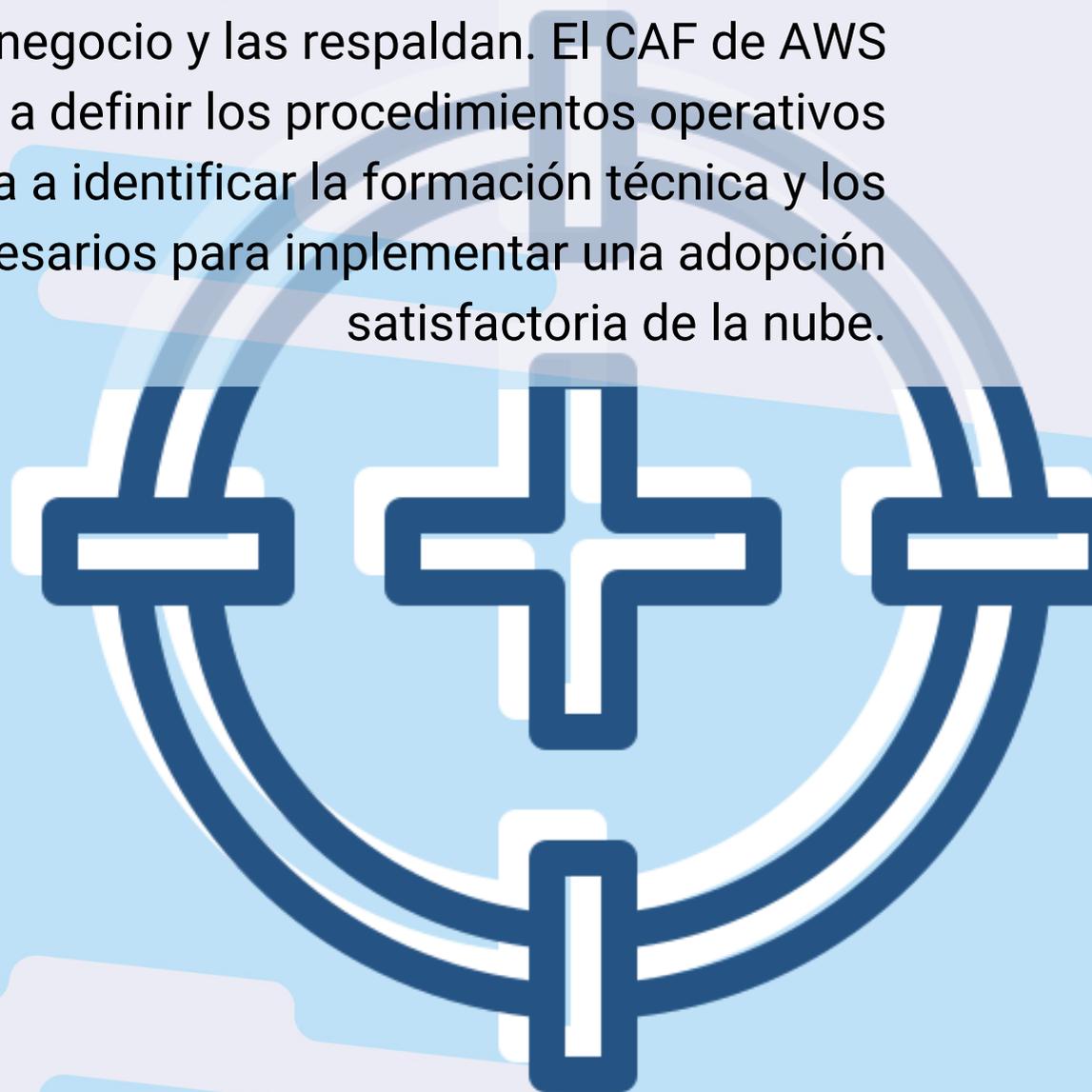
Nos alineamos a las operaciones del negocio y las respaldamos, y definimos cómo se realizarán los negocios diarios, trimestrales y anuales.



Directores de operaciones de TI y directores de soporte TI

Las partes interesadas desde la perspectiva de las operaciones (por ejemplo, los directores de operaciones de TI y los directores de soporte de TI) definen cómo se realizan los negocios diarios, trimestrales y anuales.

Las partes interesadas desde la perspectiva de las operaciones se alinean a las operaciones del negocio y las respaldan. El CAF de AWS ayuda a estas partes interesadas a definir los procedimientos operativos actuales. También los ayuda a identificar la formación técnica y los cambios en los procesos necesarios para implementar una adopción satisfactoria de la nube.



APRENDIZAJE CLAVE DE LA LECCIÓN 4

Los aprendizajes clave de esta sección del módulo son los siguientes:

- La adopción de la nube no es instantánea para la mayoría de las organizaciones y requiere una estrategia y una alineación razonadas y deliberadas en toda la organización.
- El CAF de AWS se creó a fin de ayudar a las organizaciones a desarrollar planes eficientes y eficaces para su proceso de adopción de la nube.
- El CAF de AWS organiza la orientación en seis áreas de enfoque, denominadas perspectivas.
- Las perspectivas consisten en conjuntos de capacidades empresariales o tecnológicas que son responsabilidad de las partes interesadas clave.

CONCLUSIÓN DE LA UNIDAD 1

Ha llegado el momento de hacer un repaso del módulo y concluir con una revisión de conocimientos y un debate sobre una pregunta del examen de certificación de prueba.

En resumen, en este módulo, aprendió a hacer lo siguiente:

- Definir los diferentes tipos de informática en la nube
- Describir seis ventajas de la informática en la nube
- Reconocer los servicios fundamentales de AWS y sus categorías principales
- Revisar el Marco de adopción de la nube de AWS

PREGUNTA DE EXAMEN DE MUESTRA

¿Por qué AWS es más económica que los centros de datos tradicionales para aplicaciones con diferentes cargas de trabajo de informática?

A. Los costos de Amazon Elastic Compute Cloud (Amazon EC2) se facturan mensualmente.

B. Los clientes conservan el acceso administrativo total a sus instancias de Amazon EC2.

C. Las instancias de Amazon EC2 se pueden lanzar bajo demanda cuando sea necesario.

D. Los clientes pueden ejecutar permanentemente instancias suficientes para manejar las cargas de trabajo máximas.

Si desea obtener más información acerca de los temas que se trataron en este módulo, tal vez le resulten útiles los siguientes recursos adicionales:

¿Qué es AWS? Video de YouTube

Sitio web Informática en la nube con AWS

Documento técnico Información general sobre Amazon Web Services

- Documento técnico Información general sobre el Marco de adopción de la nube de AWS